

MABCO Oy täyttää 10 vuotta 30.4.2024!

Eipä olisi uskonut, että kun kolme teollisuuden eri tehtävissä ollutta kaveria päättää laittaa ”hynttyyt yhteen”, rakentuu yhteistyöstä kymmenessä vuodessa yksi operatiivisen käyttö- ja kunnossapitotoiminnan konsultoinnin johtavista yrityksistä Suomessa!

Meille oli jo yritystä perustaessamme vuonna 2014 selvää, minkä tyyppisillä palveluilla haluamme auttaa teollisuusasiakkaita lukuisilla eri toimialoilla:

Jos teillä on tarpeita ...

Tuotannon, kunnossapidon ja liiketoiminnan toimintaprosessien ja -laadun, tuottavuuden tai kustannustehokkuuden kehittämisessä

Yritysostoon liittyvissä liiketoiminnan arvon, kehityspotentiaalien ja riskien määrittämisessä tai integraation ja muutoksen varmistamisessa

Palveluyrityksenne kilpailukyvyn, palvelujen, myynnin kehityksen, asiakaspysyvyyden tai palvelutuotannon parantamisessa ja muutoksen toteutuksessa

Teollisuusyrityksenne tuotteiden kehittämisessä ja kaupallistamisessa tai B-to-B markkinoinnin ja myynnin tehokkuuden parantamisessa

...niin ottakaa yhteyttä!

Matkan varrella asiakaskokemusten perusteella olemme kehittäneet ja konkretisoineet toimintamallejamme, työkalujamme ja palveluitamme vastaamaan teollisuuden asiakkaidemme muuttuvia toimintaympäristöjä ja vaatimuksia vastaaviksi:



LIIKETOIMINNAN STRATEGINEN KEHITYS

- Operatiivisen käyttö- ja kunnossapitotoiminnan, omaisuudenhallinnan ja palveluliiketoiminnan nykytilaselvitykset ja benchmarkkaus
- Omaisuudenhallinta- ja kunnossapitostrategiamääritykset
- Kunnossapidon ja omaisuudenhallinnan tietojärjestelmien määrittäminen, kilpailutus, projektointi ja käyttöönotto



OPERATIIVISEN TOIMINNAN KEHITYS

- Käyttö- ja kunnossapitotoiminnan johtamis- ja toimintamallien, organisoinnin ja resursoinnin, toimintaprosessien ja käytäntöjen määrittäminen
- Tuotanto-, kiinteistö- ja verkko-omaisuudenhallinnan toimintamallien määrittäminen
- Työsuunnittelun toimintamallin ja käytäntöjen määrittäminen
- Hankinnan, varasto- ja toimittajahallinnan kehittäminen



PALVELULIIKETOIMINNAN KEHITYS

- Kilpailijaselvitykset
- Palveluliiketoiminnan nykytilaselvitykset
- Palveluliiketoiminnan johtamis- ja toimintamallien, organisoinnin ja resursoinnin prosessien ja käytäntöjen määrittäminen
- Teknisten palveluiden innovointi, tuotteistaminen ja kaupallistaminen
- Palvelumyynnin johtamisen kehittäminen



YRITYSKAUPPOJEN TUKIPALVELUT

- Käyttö- ja kunnossapitopalveluiden ulkoistus- ja sisäänvetoprojektien esiselvitykset
- Käyttö- ja kunnossapitopalveluiden kilpailutus- ja tarjoustoiminnan tukipalvelut ml julkinen hankinta
- Integraatio- ja Carve out-projektien toteutussuunnittelun ja aikataulutuksen tukipalvelut
- Muutosprojektien johtaminen ja toteutustuki
- Henkilöstön hallittu siirto

Olemme myös saaneet vahvistusta ja uutta osaamista sekä asiantuntijakonsulttiemme että Senior Advisoreiden joukkoon. Nyt täyttäessämme 10 vuotta, meitä on yhteensä jo kymmenen vahvan kokemuksen omaavaa asiantuntijaa:



Jukka Herranen
Managing Partner



Juha Lepikko
Managing Partner



Sami Liiri
Managing Partner



Tapani Karhinen
Managing Partner



Tero Jussila
Senior Advisor



Jouko Latvakangas
Senior Advisor



Ilkka Palsola
Senior Advisor



Ari Pönkkä
Senior Advisor



Jari Syrjälä
Senior Advisor



Mari Tuomaala
Senior Advisor

Vaikka otamme työmme vakavasti, niin ei meidän työtekomme aina ole ollut vakavaa ja välillä on ollut aikaa olla vapaallakin yhteisten harrastusten merkeissä:



Asiakkaiden näkemyksiä pitkäaikaiselle yhteistyölle MABCOn kanssa

Kysyimme muutamilta pitkäaikaisilta asiakkailtamme ajankohtaisista liiketoimintaympäristön muutoksen tuomista haasteista kilpailukyvyn jatkuvassa parantamisessa. Samalla tiedustelimme heidän vuosien varrella käyttämistään MABCOn palveluista ja kokemuksistaan yhteistyöstä MABCOn kanssa.

Kari Ojala (Director, Technical Development at SSAB Transformation Office, SSAB Europe Oy)

Suurimpia haasteitamme on teknologisen muutoksenhallinta käynnissä olevassa vihreässä siirtymässä. SSAB on jo pitkään tutkinut ja selvittänyt teknis-taloudellisia vaihtoehtoja terästehtaan tuotantoteknologian muutosta fossiilivapaaksi sekä Ruotsissa että Suomessa. Vaikka huhtikuun alussa julkaistun tiedotteen mukaan uusi minimill-pohjainen tuotantolaitos-investointi tehdään aluksi Luulajan terätehtaalle Ruotsiin, niin Raahessa haasteina jatkuvat nykyisen tuotantolaitoksen prosessitehokkuuden ja laaduntuottokyvyn jatkuva parantaminen sekä osaavan henkilöstön saatavuuden varmistaminen.

Yhteistyömme MABCOn kanssa alkoi jo vuonna 2014, jonka jälkeen meillä on ollut lukuisia eri kehitysprojekteja, joissa MABCO on auttanut yritystämme kehittämään tuotantoprosessiemme käyntivarmuutta ja kunnossapidon tuottavuutta.

Yhteistyössämme arvostamme erityisesti MABCOn kykyä tunnistaa keskeiset kehityspotentiaalit, arvioida realistisesti niiden teknis-taloudelliset potentiaalit ja konkretisoida kehitystoimenpiteet. MABCOn laaja näkemys eri teollisuuden aloilta ja parhaista käytännöistä eri toiminnoissa (käyttö, kunnossapito, omaisuudenhallinta, hankinta, varastonhallinta jne.) on auttanut meitä kokonaistaloudellisemman operatiivisen toiminnan jatkuvassa parantamisessa. MABCOnlla on myös vahvaa osaamista kunnossapidon tietojärjestelmien määrittely-, hankinta- ja käyttöönottovaiheisiin.

Suosittelen mielelläni MABCOna, koska heillä on kyky asettua asiakkaan tilanteeseen, tunnistaa asiakastarpeet ja konkretisoida tarvittavat kehitystoimenpiteet. Yhteistyö MABCOn kanssa on mutkatonta ja joustavaa. MABCOn asiantuntijat tuntevat myös muutos- ja henkilöstöjohtamisen haasteet ja pärjäävät hyvin kaikkien henkilöstöryhmien kanssa kenttätasolta yrityksen johtoon.

Jari Kuivanen (johtaja, Lämpö-yksikkö, Turku Energia Oy)

Kilpailu energiamarkkinassa kiristyy jatkuvasti. Turku Energian asiakkaille tärkeitä perusteita energiakumppanin valinnassa ovat korkean toimitusvarmuuden ja kilpailukykyisen hinnan lisäksi kumppanin kokonaisvastuullinen toiminta. Näihin kriteereihin vastaamisen lisäksi meidän tulee varmistaa oman liiketoimintamme kannattavuus samalla kun biopolttoaineiden hinnat ovat kohonneet merkittävästi ja tuotantorakenteen muutosinvestoinnit ovat käynnissä.

MABCO on ollut tukemassa Lämpö- ja Tuotantopalvelut-yksiköiden kilpailukykyyn, tuottavuuden ja kustannus-tehokkuuden parantamisessa. Useita vuosia jatkunut yhteistyömme on painottunut operatiivisen K&K-toimintamallin, palveluliiketoiminnan ja omaisuudenhallinnan käytäntöjen kehittämiseen ja pitkäjänteiseen käyttöönottoon.

Turku Energia on erityisesti arvostanut MABCO:n laajaa käytännön tason osaamista niin energialiiketoiminnasta, K&K-palveluliiketoiminnasta kuin tuotanto- ja KL-verkko-omaisuudenhallinnan kehityksessä. Laaja osaaminen mahdollistaa kokonaisoptimoitujen ja toimivien ratkaisujen tehokkaan määrittämisen, käytännön haasteiden nopean ratkaisemisen ja mikä tärkeintä, kyky saattaa kehitysprojektit loppuun ja varmistaa tunnistettujen asiakashyötyjen kotiutus.

Suosittelen mielelläni MABCOa, koska kehityshankkeiden onnistuminen edellyttää kumppanilta vahvaa osaamista ja käytännön kokemusta (tietää, mitä on tekemässä), pelisilmää haastavienkin asioiden ratkaisemisessa ja sitkeyttä viedä puuduttavatkin asiat maaliin. MABCOlla on enemmän tekoja kuin puheita.

Marko Kesti (sahan johtaja ja Timber-liiketoiminnan kunnossapitojohtaja, Seikun saha, UPM Timber Oy)

Mekaaninen metsäteollisuus on toimialana erittäin suhdanneherkkä pitkälti rakennusteollisuudessa tapahtuvista kysyntämuutoksista johtuen. Viime vuosina yhtenä haasteena on ollut myös heikentyneestä saatavuudesta johtuva puuraaka-aineiden voimakas hintojen nousu. Nämä markkinatilanteen muutokset edellyttävät sahojen tuotannolta korkean laaduntuottokyvyn lisäksi joustavaa ja kustannustehokasta operatiivista toimintaa niin tuotannossa kuin kunnossapidossakin.

Olemme tehneet yhdessä MABCOn kanssa kunnossapidon nykytilakartoituksen ja tunnistaneet siinä useita kehityskohteita ja määrittäneet konkreettisia kehitystoimenpiteitä. Yhteistyössä MABCOn kanssa olemme kehittäneet mm. työnsuunnittelun toimintamalliamme sekä hankkineet ja ottaneet käyttöön uuden kunnossapidon tietojärjestelmän. Kehitystoimenpiteiden toteutuksen tuloksellisuutta olemme arvioineet kunnossapidon seurantakatselmoinein.

Meillä UPM Timberissä on omaa vahvaa osaamista, mutta olemme käyttäneet MABCOn asiantuntijoita oman kehitystoimintamme tukena tuomassa laajempaa näkemystä eri teollisuuden alojen parhaista käytännöistä kunnossapidosta, omaisuudenhallinnasta ja kunnossapidon tietojärjestelmistä. Samalla olemme pystyneet MABCOn tuella lisäämään kunnossapidon suunnitelmallisuutta ja tiedolla johtamista, joiden tulokset näkyvät tuottavuuden ja kustannustehokkuuden paranemisena. Arvostamme MABCOn kykyä asettua asiakkaan tilanteeseen sekä kykyä määrittää konkreettiset ja teknis-taloudelliset kehitystoimenpiteet. MABCOn vahva halu saattaa kehitysprojektit valmiiksi ja varmistaa tunnistettujen asiakashyötyjen kotiutus on varmastikin kaikille asiakkaille tärkeä tekijä asiantuntijakumppania valittaessa.

Suosittelen mielelläni MABCOn, koska MABCOn asiantuntijoilla on vahvaa osaamista ja laajaa kokemusta, joka on hankittu käytännön johtamisen ja tekemisen kautta. MABCOn on selkeä halu luoda aito luottamukseen perustuva kumppanuussuhde.

Paavo Knaapi (johtaja, Energia-yksikkö, Tampereen Energia Oy)

Energiamurros näkyy toiminnassamme monilla eri tavoin. Tuotantorakenteen uudistaminen ja fossiilisen tuotannon vaiheittainen lopettaminen edellyttävät suunnitelmallista hallittua investointitoimintaa. Samalla meidän kuitenkin huomioitava kaukolämpö- ja -kylmäasiakkaidemme tarpeiden muutosten, biopolttoaineiden kallistumisen, uuden tasesähkömarkkinan ja lisääntyvän kilpailun vaikutukset toiminnassamme.

Yhteistoiminta MABCO:n kanssa alkoi käyttö- ja kunnossapitotoiminnan sekä toimintaprosessiemme nykytilaselvityksellä. Sen jälkeen päädyimme nopeasti koko Energia-yksikkömme toiminnan (ml sisäiset rajapinnat) kehitysprojektiin yhdessä MABCO:n kanssa. Projektissa määrittelimme tulevaisuuden tahtotilamme mukaisen uuden operatiivisen toimintamallin kriittisine osaamisineen, toimintoineen, rooleineen ja vastuineen, toimintaprosesseineen, johtamismalleineen ja käytäntöineen. Tämän lisäksi määrittelimme MABCO:n kanssa mm. työsuunnitteluprosessimme uudelleen sekä meille kokonaan uuden tuotanto-omaisuuden- ja hankinnan toimittajahallintamallit käytäntöineen. MABCO on ollut vahvasti mukana myös digitalisaation Road Mapimme määrittämisessä, kunnossapidon tietojärjestelmämme kehitystarpeiden määrittämisessä sekä uusien toimintamalliemme käyttöönotto- ja koulutustukena.

Energia-yksikkömme henkilöstö on ollut laajasti mukana uuden toimintamallin kehitystyössä. MABCO on koordinoanut yhdessä henkilöstömme kanssa toteutettua kehitystyötä, fasilitoinut työpajoja, sparrannut henkilöstöämme uusien ratkaisujen ja käytäntöjen määrittämisessä. MABCO on myös tuonut mukaan laajaa johto- ja kenttätason käyttö-, kunnossapito- ja omaisuudenhallinnan kokemusta sekä luonut käytännön tason ratkaisuja LEAN periaatteita hyödyntäen. MABCO on määrittänyt selkeät vaatimukset ja menetelmät tiedolla johtamiseen.

Suosittelen mielelläni MABCOa, koska MABCOlla on erittäin kokeneet ja asiantuntevat asiantuntijat, jotka onnistuivat tiiviissä yhteistyössä henkilöstömme kanssa kehittämään modernin ja tulevaisuuden kanssa yhteensopivan operatiivisen toimintamallin energian tuotantoon ja jakeluun. MABCO on myös vahvasti sitoutunut saattamaan kehitysprojektit loppuun ja varmistamaan tunnistettujen asiakashyötyjen kotiutuksen. MABCO:n palvelujen hinta-/laatusuhde on hyvä ja mainitsemisen arvoinen erityisesti nyt, kun yleinen kustannustaso noussut merkittävästi. Voin vilpittömästi suositella MABCOa vaativiin liiketoiminnan kehitysprojekteihin aina strategiselta tasolta operatiivisen toiminnan tehokkuuden varmistamiseen.